EACSIS

Fiche formation

GESTION DE PROJET

OBJECTIF OPÉRATIONNEL

Mettre en place un management transverse pour concevoir, piloter et communiquer un projet et pour accompagner les parties prenantes au changement

PRÉREQUIS

Aucun

PUBLICS

Dirigeants, responsables de service, managers, chefs de projet, assistants chefs de projet, chargés de mission, directeurs de programme, chefs de produits, responsables qualité

CONDITIONS D'ACCÈS

Entretien de positionnement avec le responsable formation EACSIS

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- Faire le point sur son management de projet et envisager des axes d'amélioration
- S'approprier les méthodes d'analyse et les techniques à mettre en œuvre
- Intégrer des méthodes agiles dans le pilotage de projet

PROGRAMME

MODULE 1 L'AVANT PROJET. DU BESOIN A LA NOTE D'OPPORTUNITÉ

- Définir son rôle, ses missions et identifier les parties prenantes d'un projet
- Analyser le besoin, définir la note de cadrage et le cahier des charges fonctionnel
- Mesurer les risques et les opportunités
- Modéliser le projet (étapes, jalons, budget, ressources à mobiliser) et tester sa faisabilité
- Rédiger et présenter une note d'opportunité

MODULE 2 CONSTITUTION DE SON EQUIPE ET LANCEMENT DU PROJET

- Identifier les compétences nécessaires au projet
- Préparer et animer la réunion Kick Of de lancement du projet
- Finaliser l'organisation du projet : ordonnancement des actions, feuille de route, plans d'actions, répartition des tâches
- Fixer ensemble les modalités de fonctionnement en équipe projet

MODULE 3 PILOTAGE DU PROJET

- Concevoir un tableau de bord, déterminer les critères d'évaluation de la performance du projet et les KPI
- Piloter le budget et les ressources, suivre les consommations
- Animer des réunions d'avancement, définir de nouveaux jalons
- Analyser les écarts et mettre en place des actions correctives et préventives
- Mettre en œuvre des méthodes agiles en s'inspirant des principes de la méthode SCRUM

MODULE 4 CONDUIRE LE CHANGEMENT

- Le plan d'action général et les 8 étapes de KOTTER
- Identifier et lever les freins
- Responsabiliser
- Activer les leviers de motivation
- Communiquer sur les résultats et les axes d'amélioration continue

MODULE 5 ANALYSE ET RÉSOLUTION DE PROBLÈMES

- Qualifier le problème avec l'hexamètre Quintilien et la méthode du 360°
- Relever les faits et mesurer les impacts
- Identifier l'enchaînement des causes-effet avec les 5M et le diagramme d'Ishikawa
- Chercher de solutions en utilisant les méthodes actives
- Choisir la solution avec la matrice de choix pondérée
- Mettre en place des plans de résolution et de suivi

MODULE 6 BILAN DU PROJET

- Réaliser le bilan du projet
- Archiver et constituer une base de connaissance, une expérience-projet
- Définir les actions post-projet
- S'auto-évaluer dans sa gestion de projet

DÉMARCHE PÉDAGOGIQUE

A partir d'un cas réel d'entreprise, et après une présentation synthétique des objectifs et contenus par l'intervenant, les participants sont mis en situation face à différents évènements et répondent à un questionnaire à chaque module. A l'issue de chaque module, un temps d'échanges est proposé puis une synthèse avec les éléments-clés à retenir

SUPPORTS DE FORMATION

Pour chaque module, une synthèse des apports et un guide de pratiques sont transmis en version numérique aux participants pour une mise en pratique facilitée en entreprise

ÉVALUATION

Mises en situation
Quiz

DURÉE : 3 jours

LIEU :

En inter-entreprise : en présentiel, à Paris, Toulouse ou Bordeaux selon les sessions
En intra-entreprise : sur le site de l'entreprise ou tout autre site convenu ensemble

CALENDRIER : consulter nos prochaines dates de sessions sur notre site Internet pour la formule inter-entreprise

TARIFS

Tarif individuel : 2400 € HT (pour 3 jours), session ouverte à partir de 4 inscrits
Tarif en formule intra entreprise, de 4 jusqu'à 12 participants : 7200€ HT (pour 3 jours)

PRISE EN CHARGE : se rapprocher des services RH

L'INTERVENANT

Expert en management des organisations et formateur depuis plus de 25 ans.
Diplômé d'un Master en Management et Administration d'entreprise IAE/TSM

CONTACT

Xavier Régis PELLEREAU
Président EACSIS SAS et responsable formation
06.33.09.23.09
xrpellereau@eacsis.online

Qualiopi processus certifié
RÉPUBLIQUE FRANÇAISE

La certification qualité a été délivrée au titre des catégories suivantes : actions de formation